



2025

" Bersama Kita Maju "



LAPORAN TAHUNAN PT. BPR DANAMAS BELU



www.bprdanamasbelu.go.id



Berizin dan
Diawasi
OTORITAS
JASA
KEUANGAN

Visi

BPR Yang Unggul dan Terpercaya
Dalam Menjalankan Fungsi
Internal.



Misi

1. Memiliki sistem tata kelola yang baik sebagaimana ketentuan berlaku.
2. Memiliki SDM yang handal dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab dan berkarakter baik.
3. Memiliki teknologi informasi yang dapat menjawab kebutuhan dan perkembangan usaha BPR.
4. Memiliki struktur Aset dan Modal yang kuat dan sehat.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur patut kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena KasihNya kita dapat melewati tahun 2025 dalam keadaan sehat walafiat untuk meraih harapan-harapan baru di tahun 2026.

Melihat perkembangan usaha BPR Danamas Belu 2025 jika dibandingkan dengan rencana kerja Tahun 2025, dapat dikatakan baik walaupun tidak semua target rencana kerja dapat tercapai sesuai harapan semua pihak. Pencapaian ini tentunya tidak terlepas dari kerja keras seluruh elemen BPR. Oleh karena itu atas nama Manajemen BPR Danamas Belu kami menyampaikan limpah terima kasih kepada seluruh pihak (OJK dan Stakeholder lainnya) yang dengan caranya masing-masing telah membantu mengembangkan BPR hingga saat ini. Sumbangkan perbaikan dan perkembangan BPR terus kami harapkan demi masa depan BPR yang lebih baik.



“Bersama Kita Maju”

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	1
Daftar Isi	2
Pendahuluan	3
Kepemilikan	4
Pejabat Eksekutif	5
Perkembangan Usaha	6
Data Keuangan BPR	7
Perkembangan Usaha Yang Berpengaruh Signifikan	9
Laporan Manajemen BPR Danamas Belu	10
Strategi & Kebijakan Manajemen	11
Tegnologi Informasi	15
Perkembangan Target Pasar	16
Laporan Keuangan Tahun 2025	17
Surat Pernyataan Direksi	21
Penutup	22
Hubungi Kami	23

PENDAHULUAN

Laporan Tahunan PT BPR Danamas Belu Tahun Buku 2025 disusun sebagai bentuk pemenuhan kewajiban dan transparansi informasi sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku mengenai Pelaporan Bank Perekonomian Rakyat. Penyusunan laporan ini bertujuan untuk memberikan gambaran komprehensif kepada pemegang saham, nasabah, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya mengenai perkembangan, pencapaian, dan strategi Perusahaan. Data dan informasi yang disajikan mencakup pencapaian target strategis, tata kelola perusahaan, serta analisis pembahasan manajemen atas laporan keuangan yang telah diaudit oleh Akuntan Publik.

Sebagai lembaga intermediasi keuangan, PT BPR Danamas Belu tetap berkomitmen untuk mendukung pertumbuhan ekonomi masyarakat, khususnya sektor Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di Wilayah Belu, Malaka dan Kefamemanu dan sekitarnya. Di tengah dinamika industri perbankan yang kompetitif dan dihadapkan pada kondisi ekonomi yang tertekan akibat tekanan krisis secara global BPR terus berupaya mengoptimalkan penyaluran kredit secara prudent (berhati-hati) dan menghimpun dana masyarakat dengan layanan yang prima sehingga pencapaian Aset di tahun 2025 bertumbuh positif 12,32% dari tahun sebelumnya dengan total realisasi aset sebesar Rp 30 miliar.

Tahun 2025 diwarnai oleh berbagai tantangan ekonomi. Namun, dengan penerapan manajemen risiko yang tangguh dan tata kelola berkelanjutan, BPR berhasil mempertahankan kinerja yang positif dan stabil, serta siap menghadapi peluang bisnis di masa depan yang didukung dengan pembukaan Kantor Cabang. Keberhasilan dan ketahanan Perseroan tentunya tidak lepas dari dukungan penuh Dewan Komisaris, Direksi, seluruh karyawan, serta kepercayaan yang diberikan oleh nasabah dan mitra kerja. Demikian kami menyampaikan apresiasi dan terima kasih yang sebesar-besarnya atas dedikasi dan kerja sama yang terjalin hingga berakhirnya tahun buku 2025 dengan baik dan lancar.

KEPEMILIKAN

Modal dasar PT BPR Danamas Belu ditetapkan sebesar Rp10 miliar dan telah terdapat perubahan di tahun 2023 dengan pengalihan saham dari Ibu Sumiati Soejatno kepada Ahli warisnya Stefanus Jonathan Soejatno dalam jumlah yang sama sebesar 40% dengan jumlah saham 2.160 lembar dan telah ditetapkan dalam Akta Notaris Nomor : 18 Tanggal 21 Januari 2023 yang dibuat dihadapan Notaris Viktorianus Robin Sally, SH, M.Kn. Selanjutnya penambahan modal terlaksana pada tanggal 21 Juni 2024 sebesar Rp 1 *miliar* dan hingga akhir tahun 2025 modal BPR sebesar Rp 6,4 *miliar*.

Berikut kepemilikan modal BPR Danamas Belu periode 2025 :

No.	Nama	%
1.	JOHANES F. SERANG	51.56%
2.	STEFANUS J. SOEJATNO	40.00%
3.	SIPRIANUS BINTURA	8.44%



SUSUNAN KEPENGURUSAN

No.	NAMA	JABATAN	PENDIDIKAN
1.	Johanes F. Serang	Komisaris Utama	SLTA
2.	Novembranus R. Rihi	Komisaris	S1
3.	Siprianus Bintura	Direktur Utama	D3
4.	Maria A. Fatima Mali	Dir. Yg. Membawahkan Fg. Kep	S1

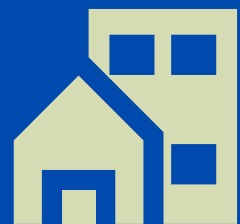
Pejabat Eksekutif BPR

No.	NAMA	JABATAN	PENDIDIKAN
1.	Maria R. I. Manek	Audit Internal	D3
2.	Marlin L. Nitbani	PE. Kep. MR, APU PPT,SAF,Icofr	S1
3.	Rainoldus Pareira	Kepala Cab. Kefa	S1
4.	Adrianus S. Kolik	Kepala Cab. Betun	S1
6.	Selviana Lay	Kabag Operasional	SLTA
7.	Maria F. Kolo	Kabag Marketing	S1
8.	Rian G. D. Queljoe	Kabag Kredit	S1



Hingga akhir tahun 2025 BPR memiliki 37 karyawan dengan latarbelakang pendidikan terendah SLTA sebanyak 5 orang D3 sebanyak 2 orang Sarjana sebanyak 30 orang.

SDM BPR Danamas Belu merupakan garda terdepan yang menjadi ujung tombak bagi BPR dalam menjaga integritas layanannya.



BPR Danamas Belu telah Memiliki 1 Kantor Pusat dan 2 Kantor Cabang yakni Kantor Cabang Betun dan Kantor Cabang Kefamenanu.

Pertumbuhan Kinerja BPR Danamas Belu tidak terlepas dari peran aktif karyawan yang selalu memberikan pelayanan yang prima bagi nasabah, sehingga wujud peran aktif tersebut dapat menyumbang pertumbuhan kinerja yang positif dan terus meningkat kearah perbaikan dari tahun ke tahun.

PERKEMBANGAN USAHA

1. Riwayat Pendirian

Bank Perekonomian Rakyat Danamas Belu telah memenuhi peraturan perundang-undangan No. 4 Tahun 2023 tentang Pengembangan Penguatan Sektor Keuangan (P2SK) melalui Akta Notaris No. 21 tanggal 12 Desember 2024, yang dibuat di hadapan Notaris Viktorinus Robin Sally, SH, M.Kn, dengan melakukan perubahan Perkredit menjadi Perekonomian.

Hingga akhir tahun 2025 Bank Perekonomian Rakyat Danamas Belu telah beroperasi 12 Tahun di Wilayah Kabupaten Belu dengan melaksanakan fungsi intermediasinya dalam menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk simpanan deposito, tabungan dan atau bentuk lain yang disamakan dengan itu dan menyalurkannya kembali kepada masyarakat dalam bentuk kredit guna meningkatkan perekonomian nasional khususnya di Daerah setempat. Perkembangan usaha BPR terus meningkat dimana BPR Danamas Belu telah memiliki 2 Kantor cabang masing-masing satu Kantor Cabang di Wilayah Betun yang beroperasi pada tanggal 3 Februari 2023 dan satu lagi Kantor Cabang di Wilayah Kabupaten Kefamenanu yang beroperasi sejak tanggal 6 Maret 2025. Hal tersebut menjadi dukungan penuh atas perkembangan kinerja BPR sehingga kondisi keuangan BPR periode 2025 kembali mengalami perbaikan walaupun belum signifikan.



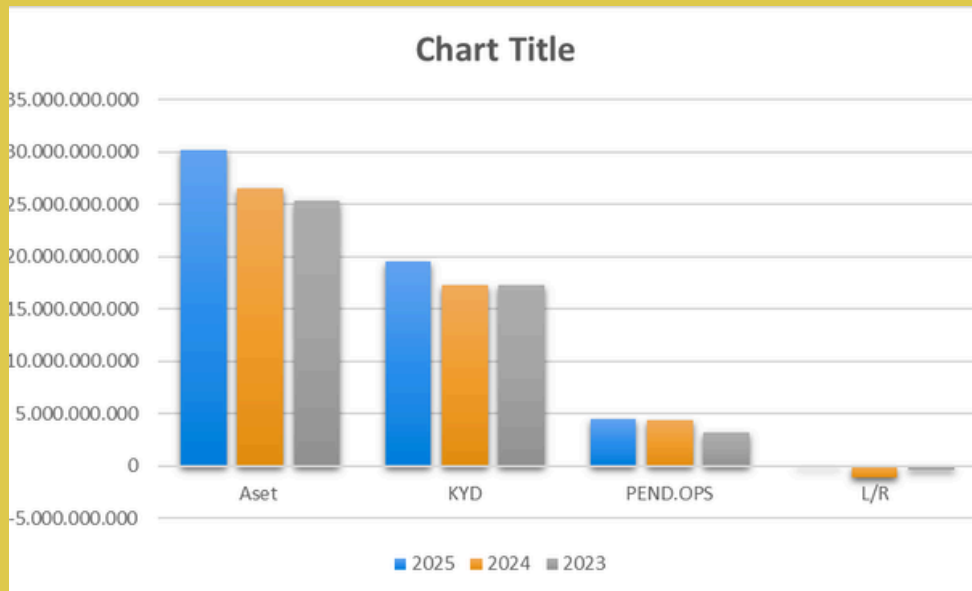
Data Keuangan BPR

Kinerja keuangan BPR berdasarkan beberapa pos keuangan inti dan rasio inti BPR dari posisi 2024 terhadap 2025 adalah sebagai berikut :

KINERJA YEAR ON YEAR (yoy)

Dalam ribuan rupiah

Pos Keuangan Tertentu	PERIODE		MUTASI	%
	31/12/2024	31/12/2025		
Aset				
Total Aset	26.523.683	30.249.944	3.726.261	12,32
Penempatan pd Bank Lain	6.982.515	8.793.460	1.810.945	20,59
Kredit Yg Diberikan	17.264.169	19.578.549	2.314.380	11,82
Tabungan	7.658.551	9.155.969	1.497.418	16,35
Deposito	11.995.000	14.070.500	2.075.500	14,75
Simpanan dari Bank Lain	0	0		0
Pendapatan Operasional	4.370.114	4.506.881	136.767	3,03
Beban Operasional	5.441.955	4.622.864	(819.091)	(17,71)
Laba/Rugi sebelum Pajak	(1.041.841)	(1.137)	1.040.704	(91,53)
CAR	4.860	4.788	-0,72	
Rasio KAP	6,85	6,39	-0,46	
Rasio NPL	9,82	9,53	-0,29	
Rasio ROA	-3,98	-0,51	3,47	
Rasio BOPO	123,84	102,57	-21,27	
Cash Ratio	21,4	23,39	1,99	
LDR	66,25	84,29	18,04	



Kinerja keuangan BPR berdasarkan beberapa pos keuangan inti Target 2025 terhadap Realisasi 2025 adalah sebagai berikut :

KINERJA TARGET TERHADAP REALISASI

Dalam ribuan rupiah

Pos Keuangan Tertentu	TARGET	REALISASI		%
	31/12/2025	31/12/2025	MUTASI	
Aset				
Total Aset	27.627.885	30.249.944	2.622.059	8,67
Penempatan pd Bank Lain	6.276.249	8.793.460	2.517.211	28,63
Kredit Yg Diberikan	20.087.233	19.578.549	-508.684	-2,60
Tabungan	8.402.979	9.155.969	752.990	8,22
Deposito	12.200.000	14.070.500	1.870.500	13,29
Simpanan dari Bank Lain	0	0		0
Pendapatan Operasional	4.748.109	4.506.881	-241.228	-5,35
Beban Operasional	4.194.494	4.622.864	428.370	9,27
Laba/Rugi sebelum Pajak	534.616	(1.137)	-535.753	47,12

PERKEMBANGAN USAHA YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN

Perkembangan usaha yang signifikan dipengaruhi oleh faktor internal dan eksternal, terutama kondisi ekonomi global, strategi bisnis dan pemasaran. Faktor lain seperti jaringan usaha dan penambahan jaringan kantor turut mempercepat pertumbuhan UMKM. Bank selama tahun 2025 telah dihadapkan pada situasi kondisi ekonomi secara global yang cukup berpengaruh terhadap perkembangan usaha di Tahun 2025, Namun dengan semangat dan tekad yang kuat Bank telah berupaya optimal hingga dapat menunjukkan perkembangan usaha yang terus bertumbuh positif dan meningkat dibandingkan dengan kinerja periode 2024. Aset BPR bertumbuh positif yang mana posisi Desember 2025 aset bertumbuh meningkat sebesar Rp2,6 miliar atau sebesar Rp30,2 miliar sehingga mengalami pertumbuhan sebesar 12,31% dari Desember 2024. Peningkatan ini disebabkan oleh pertumbuhan penghimpunan Dana Pihak Ketiga sebesar Rp 3,5 miliar. Pertumbuhan Dana Pihak Ketiga didominasi oleh peningkatan deposito sebesar Rp 2 miliar atau realisasi sebesar Rp 14 miliar dengan kenaikan 17,30% sementara Tabungan meningkat sebesar Rp1,4 miliar atau realisasi sebesar Rp9,1 miliar 16,35%. Dari sisi kredit juga mengalami peningkatan yang mana sejalan dengan upaya Bank menambah jaringan kantor di Wilayah Kefamenanu sehingga dapat mendukung pertumbuhan penyaluran dengan peningkatan kredit posisi Desember 2025 sebesar Rp2,3 miliar atau realisasi kredit sebesar Rp19,5 miliar dengan kenaikan mencapai 11,82% dari posisi Desember 2024. Sementara dari sisi laba Posisi Desember 2025 tercatat bertumbuh positif walaupun belum signifikan. Permodalan BPR Danamas Belu per Desember 2025, mencatatkan modal sebesar Rp6,4 miliar dan modal inti Rp6,4 miliar.

Adapun perubahan penting dari BPR Danamas Belu selama periode 2025 antara lain :

a. Perubahan penting lainnya

Adanya perubahan ekonomi secara global yang dialami sehingga berdampak pada pertumbuhan Kinerja BPR Danamas Belu yang mana sejak berdirinya BPR Danamas Belu, kondisi yang sangat tidak stabil yang dialami dalam kegiatan bisnis adalah kondisi ekonomi akibat covid-19 hingga tahun 2025 yang dilanjutkan dengan kondisi ekonomi secara global yang tidak stabil dan tidak pasti sehingga banyak usaha yang ditutup yang berdampak NPL pada seluruh pengguna jasa keuangan termasuk BPR Danamas Belu, tidak hanya itu melainkan banyak debitur inti BPR yang melakukan pelunasan dini karena kondisi usaha yang terus menurun.

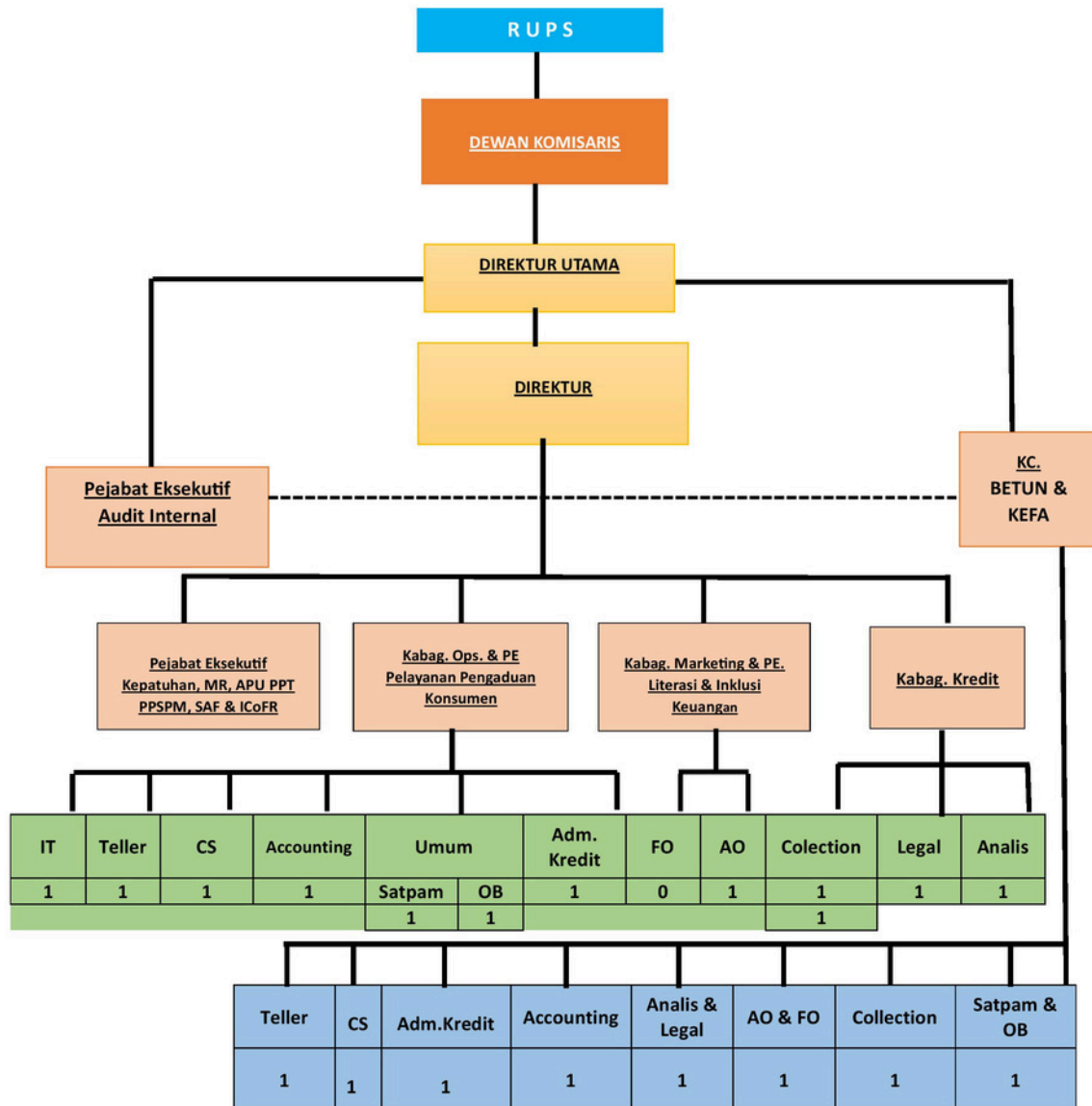
b. Jaringan Kantor

Sampai dengan akhir tahun 2025, Bank memiliki satu kantor pusat yang berada di Jl. Seroja Pasar Lama Atambua, Belu – NTT dan memiliki 2 Kantor Cabang yakni Kantor Cabang Betun berada di Jl. Bakateu Malaka – NTT dan Kantor Cabang Kefamenanu yang baru beroperasi di tahun 2025 beralamat di Jl. Eltari Pasar Lama Kefamenanu – NTT. Demikian dengan adanya penambahan 2 kantor cabang dapat meningkatkan kinerja Bank dengan baik.

c. Permasalahan Strategis

Selama Tahun 2025 tidak ada permasalahan strategis yang menjadi perhatian bank namun demikian selama tahun 2025 Bank terus melakukan maintenance dan monitoring ketat terutama dalam merealisasikan kredit terutama lebih fokus pada analisa yang mendalam sehingga dapat memberikan dukungan yang baik kepada UMKM untuk terus bertumbuh dari waktu ke waktu.

STRUKTUR ORGANISASI



STRATEGI DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN BPR DANAMAS BELU

1.Strategi dan Kebijakan Manajemen

Menanggapi situasi pertumbuhan ekonomi yang melambat BPR justru berkomitmen membuka Kantor Cabang di Tahun 2025 tepatnya di Wilayah Kefamenanu guna meningkatkan jangkauan dan aksesibilitas serta bertujuan memperluas jaringan kantor dengan suatu maksud dapat mendekatkan layanan perbankan kepada masyarakat, terutama di daerah yang belum terjangkau perbankan umum. Hal tersebut merupakan komitmen BPR dalam mendukung pertumbuhan ekonomi daerah dan stabilitas nasional melalui penyaluran kredit produktif. Dengan adanya penambahan Kantor Cabang, BPR mencoba melakukan percepatan penyaluran kredit dengan menyasar sekmen UMKM dalam hal ini yang mendominasi di Wilayah operasional BPR adalah usaha sembako, pertanian dan lainnya. Strategi pengembangan ini terasa sangat klasik namun kondisi di Wilayah Operasional BPR Danamas Belu segmen pasar tersebut memiliki prospek yang cukup bertumbuh baik dan memiliki kepastian kapasitas atau kemampuan nasabahnya sehingga bisa cepat bertumbuh. Selain segmen pasar tersebut BPR juga menyalurkan dana pada segmen lainnya yakni segmen suku cadang, transportasi, dan rumah tangga lainnya namun tidak dapat dipungkiri bahwa dengan adanya ekonomi yang lesuh banyak segmen pasar yang terdampak sehingga sulit untuk dibiayai. Peningkatan pertumbuhan penyaluran di tahun 2025 menunjukkan angka positif didukung dengan adanya penambahan jaringan Kantor Cabang.

Sementara dari sisi funding BPR berupaya melakukan optimalisasi peningkatan dana murah dalam bentuk tabungan dan meningkatkan dana nasabah dari segmen non Lembaga keuangan. BPR juga cukup aktif dalam melakukan sosialisasi baik secara mandiri termasuk melalui sosialisasi edukasi literasi dan inklusi keuangan yang juga dilaksanakan masing-masing dua kali selama tahun 2025.

Bank juga menyediakan pembukaan rekening secara *online* melalui *web* BPR guna mempermudah akses calon nasabah. Bank berupaya meningkatkan pemahaman kepada masyarakat (pengetahuan, keterampilan, keyakinan) untuk mengelola keuangan dengan bijak, serta memperluas akses penggunaan produk/layanan keuangan formal yang bertujuan untuk mencapai kesejahteraan keuangan, terhindar dari investasi ilegal, melalui edukasi literasi dan inklusi keuangan yang terlaksana di Wilayah Kefamenanu, Malaka dan Belu termasuk melakukan promosi produk BPR secara *online* melalui media sosial (Facebook, Whatshap, dll) termasuk melalui *web* BPR.

Dalam mendukung pelaporan yang akurat dan akuntabel BPR melakukan *dual control* yang cukup ketat sehingga setiap pelaporan dapat disampaikan tepat waktu. Bank senantiasa menindaklanjuti komitmen kepada Otoritas Jasa Keuangan secara tuntas dan tepat waktu.

Selain itu dalam rangka meningkatkan kompetensi pegawai baik kompetensi keahlian teknis (*hard skill*) kemampuan perilaku (*soft skill*), manajemen mengikut sertakan pegawai dalam pendidikan sertifikasi, mengadakan pendidikan pelatihan dan/atau training baik dari pihak eksternal maupun dari internal. Dan dalam rangka meningkatkan dan/atau penguatan karakter pegawai, manajemen menciptakan budaya rutinitas evaluasi, breafing dan motivasi kepada seluruh pagawai.

2. Penerapan Manajemen Risiko dan Tata Kelola.

Bank terus berupaya dan berkomitmen dalam menerapkan prinsip kehati-hatian dan mengedepankan penerapan manajemen risiko dalam semua kegiatan operasionalnya. **Pada risiko Kredit**, Bank menerapkan proses persetujuan kredit dengan mekanisme pengambilan keputusan berjenjang sesuai kewenangan limit dan melalui putusan komite kredit yang didukung dengan analisis kelayakan kredit yang ketat (6C), Pembinaan, pemantauan berkala, serta restrukturisasi kredit jika diperlukan hingga tindakan hukum. **Untuk Risiko Likuiditas**, Bank menetapkan kebijakan untuk menjaga cash ratio minimal sesuai aturan agar bisa memenuhi kebutuhan penarikan dana sewaktu-waktu. **Risiko Operasional**, Penerapan limit transaksi secara berjenjang, *dual control* transaksi, peningkatan kompetensi, pengawasan efektif dan evaluasi rutin.

Risiko Hukum, Kontrol perikatan pembiayaan, evaluasi secara berkala terhadap akad-akad pembiayaan baik dari audit internal maupun dari kepala unit masing-masing.

Untuk Risiko Kepatuhan, Bank telah memiliki struktur organisasi sesuai dengan aturan yang berlaku dimana telah terdapat Direktur Yang Membawahi Fungsi Kepatuhan dan PE Kepatuhan merangkap sebagai PE Manajemen Risiko, PE APU PPT, dan SAF ICoFR. Secara periodik bank juga melakukan update ketentuan baik yang disarankan oleh Otoritas Jasa Keuangan maupun termasuk penyempurnaan terhadap ketentuan yang sudah ada dari hasil evaluasi terhadap ketentuan ketentuan lama guna mitigasi risiko yang akan terjadi dikemudian hari. Bank juga melakukan sosialisasi secara rutin terkait pemahaman APU PPT dan perlindungan konsumen. Temuan OJK merupakan prioritas utama untuk ditindaklanjuti dan menjadi pedoman kegiatan operasional berkelanjutan dalam lingkup BPR. Selama tahun 2025 tidak terdapat penyimpangan penerapan peraturan perundang-undangan maupun benturan kepentinganlainnya.

PT BPR Danamas Belu menerapkan tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*) dan secara berkesinambungan untuk menciptakan struktur yang terpenuhi, transparan, dan bertanggung jawab. Implementasi ini mencakup prinsip transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi, dan kewajaran di seluruh unit kerja untuk meningkatkan kinerja dan pelayanan yang efisien, terpercaya dan berkelanjutan.



Dalam meningkatkan tata Kelola, BPR telah mengeluarkan beberapa ketentuan internal guna melengkapi dan memperkuat tata Kelola BPR. Ketentuan yang diterbitkan antara lain sebagai berikut :

1. Standar Prosedur Operasional
2. Surat Edaran Direksi
3. Surat Keputusan Direksi

Pengembangan Sumber Daya Alam

Untuk mendukung kegiatan operasional bank, sepanjang tahun 2025 manajemen telah melakukan rekrutmen pegawai untuk ditempatkan pada Kantor Pusat maupun di Kantor Cabang terutama Kantor Cabang Kefamenanu yang mulai beroperasi di bulan Maret 2025 dengan jumlah karyawan baru sebanyak 14 orang. Selain rekrutmen, bank juga telah melaksanakan pengembangan karyawan melalui berbagai pendidikan dan pelatihan baik tatap muka, *online*, termasuk training yang dilakukan di internal bank oleh Direktur Utama BPR sendiri. Selama tahun 2025 bank telah mengadakan pendidikan pelatihan sebanyak 63 kali dengan total biaya yang dikeluarkan sebesar 3,43% dari total biaya tenaga kerja, yang mana biaya yang dikeluarkan melebihi ketentuan regulator. Hal ini menunjukkan komitmen manajemen sangat optimis dalam peningkatan kompetensi dan motivasi kepada pegawai.



Hingga akhir tahun 2025 total pegawai sebanyak 37 orang dapat dilihat dari jenjang dan tingkatan sebagai berikut :

1. Komposisi SDM Berdasarkan Unit Kerja :

NO.	KETERANGAN	JUMLAH	%
1	Front Office	9 Orang	24,32%
2	Frontliner	28 Orang	75,68%
Jumlah		37 Orang	100%

Dilihat dari komposisi pegawai antara unit bisnis dan non bisnis terdapat 24,32% pegawai unit bisnis lebih rendah dari pegawai unit non bisnis sebesar 75,68%, hal ini menjadi fokus utama BPR sehingga pendidikan dan pelatihan selama tahun 2025 benar-benar diprioritaskan dalam pengembangan SDM.

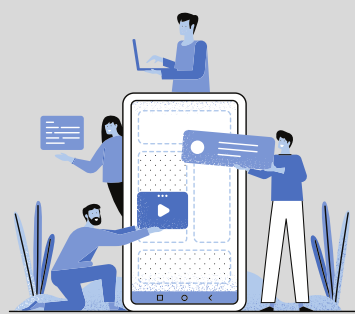
2. Komposisi SDM berdasarkan Tingkat Pendidikan :

NO.	PENDIDIKAN	JUMLAH	%
1	Strata 2 (S2)	0 Orang	0%
2	Strata 1 (S1)	31 Orang	83,78%
3	Diploma	1 Orang	2,70%
4	SMA	5 Orang	13,52%
TOTAL		37 Orang	100%

Dilihat dari sisi pendidikan mayoritas pegawai berpendidikan strata satu (S1) yakni sebanyak 83,78% hal ini merupakan modal bagi Bank untuk terus meningkatkan kinerja BPR yang mana sumber daya yang ada bisa di kategorikan unggul.

3. Komposisi SDM berdasarkan Usia :

NO.	USIA	2025	%
1	21 – 30	8 Orang	21,62%
2	26 – 30	17 Orang	45,95%
3	31 – 45	8 Orang	21,62%
4	46 – 50	1 Orang	2,70%
4	>51	3 Orang	8,11%
Total		37 Orang	100%



Jika dilihat dari segi usia mayoritas pegawai adalah usia produktif yang mana yang paling tertinggi antara usia 21-45 tahun. Hal ini merupakan modal bagi BPR untuk terus meningkatkan kinerja BPR dengan SDM yang ada.

4. Komposisi SDM Berdasarkan Lama Bekerja :

NO.	LAMA BEKERJA (th)	2025	%
1	1-3 th	24 Orang	64,86%
2	4-7 th	5 Orang	13,52%
3	8-10 th	3 Orang	8,11%
4	>11	5 Orang	13,51%
	Total	37 Orang	100%

Sedangkan berdasarkan usia kerja mayoritas pegawai berusia 1-3 tahun masih tinggi yakni sebanyak 64,86%. Hal ini menggambarkan bahwa adanya kategori pegawai baru sehingga BPR optimis dalam memberikan pendidikan dan pelatihan.

TEGNOLOGI INFORMASI BPR DANAMAS BELU

Hingga akhir tahun 2025 Bank telah menjalankan operasional menggunakan system informasi Andy Soft Indonesia. Proses kegiatan operasional yang berjalan tidak mengalami hambatan yang signifikan walaupun tidak dapat dipungkiri masih terdapat beberapa hal yang harus dilakukan secara manual sehingga risiko kesalahan masih ada namun tidak signifikan. Dari sisi risiko gagal system sangat kecil termasuk serangan cyber tidak pernah terjadi. Sementara dari sisi proses operasional dapat berjalan secara otomatis terutama dalam membentuk laporan bulanan, SLIK, publikasi dan lainnya. Pengembangan sistem terus dipertimbangkan guna memberikan pelayanan yang lebih baik kepada nasabah kedepannya. Selama 2025 Bank tidak menambahkan tenaga kerja bagian TI namun akan dipertimbangkan kedepan untuk menambahkan tenaga TI guna meningkatkan kinerja BPR di era digital ini.

Pengembangan kearah digital saat ini BPR masih menyesuaikan dengan kondisi modal BPR yang ada. Demikian BPR memiliki cita-cita kelak akan mengembangkan BPR menuju era digitalisasi dengan berupaya mengadaptasi teknologi untuk memenuhi kebutuhan nasabah, memastikan operasional sesuai standar OJK, serta meningkatkan pelayanan melalui akses digital atau secara elektronik yang lebih baik dan bermutu.

PERKEMBANGAN DAN TARGET PASAR

Tahun 2025 merupakan tahun perbaikan dan atau pemulihan dimana ditengah kondisi perekonomian global yang penuh ketidakpastian dan dibarengi menurunnya tingkat daya beli masyarakat BPR Danamas Belu mengambil langkah dengan menambahkan 1 jaringan kantor yakni Kantor Cabang Kefamenanu. Hal tersebut mendukung pertumbuhan kinerja BPR kearah yang lebih baik yang mana Bank tetap melakukan penyaluran kredit dengan hasil pencapaian yang cukup baik walaupun belum sepenuhnya mencapai target yang dapat dilihat dari pertumbuhan kredit terealisasi sebesar 97,47%. Sementara aset bertumbuh positif yakni 9,49% dari target. Pertumbuhan aset tersebut disebabkan oleh peningkatan penghimpunan dana pihak ketiga yang mana simpanan terealisasi meningkat sebesar 15,38%. Dari sisi aktiva produktif bertumbuh 6,39%. Pertumbuhan aktiva produktif tersebut tidak diikuti oleh pertumbuhan laba BPR dimana kinerja laba rugi masih rendah namun semakin membaik. Meskipun mengalami penurunan namun patut disyukuri BPR masih membukukan laba tercapai menurun -0,51% dari target 2025, penyebab belum tercapainya laba karena ada realisasi beban operasional yang lebih tinggi dari pendapatan. Meskipun menghadapi tantangan stabilitas ekonomi secara global, BPR tetap fokus pada pengembangan sektor UMKM dan usaha super mikro, dengan target penyaluran kredit yang cukup meningkat di tahun 2025 berkat dukungan Kantor Cabang Betun dan Kantor Cabang Kefamenanu. BPR melayani masyarakat menengah ke bawah dengan keunggulan suku bunga simpanan yang kompetitif. BPR dalam kegiatan usahanya melakukan menghimpunan dana masyarakat dalam bentuk simpanan berupa deposito berjangka, tabungan dan atau bentuk lainnya yang disamakan dengan itu kemudian disalurkan kembali dalam bentuk kredit yang terdiri dari kredit modal kerja, investasi dan konsumtif.

Berikut adalah poin-poin perkembangan dan target pasar :

- Fokus Target Pasar :

BPR menjalankan fokus strategi penyaluran pada Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) yang masih bertumbuh di kondisi saat ini untuk memberdayakan ekonomi lokal.

- Perkembangan Jaringan :

Di tahun 2025 BPR menambahkan satu lagi jaringan kantor, sehingga jaringan Kantor menjadi 2 Kantor Cabang dan satu Kantor Pusat.

- Penyaluran Kredit :

Posisi Desember 2025, penyaluran kredit belum sepenuhnya mencapai target, namun peningkatan dapat terjadi dengan adanya dukungan Kantor Cabang Betun dan Kantor Cabang Kefamenanu.

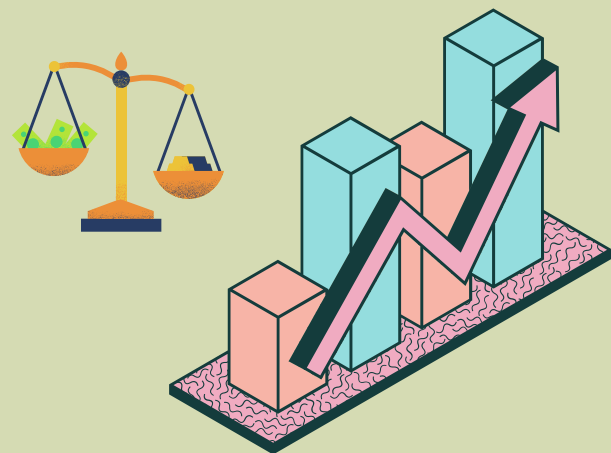
- Keunggulan Produk :

BPR menawarkan bunga simpanan (tabungan/deposito) yang sedikit lebih besar dari bank umum yang didukung dengan penjaminan LPS, sehingga menarik bagi penabung.

- Peningkatan Tata Kelola :

BPR memperkuat penerapan tata kelola yang baik (GCG) sesuai regulasi OJK terbaru pada tahun 2025 untuk menjaga kinerja yang bertumbuh terus berkelanjutan.

Target pasar di Kabupaten Belu, Nusa Tenggara Timur, sangat terbatas karena kotanya yang kecil namun demikian termasuk unik karena posisinya sebagai wilayah perbatasan negara.



LAPORAN KEUANGAN TAHUNAN

Laporan keuangan Tahun 2025 telah di Audit oleh Kantor Akuntan Publik Dwi Haryadi Nugraha & Rekan dengan opini wajar dalam semua hal material.

Berikut Laporan Keuangan BPR Danamas Belu Periode Tahun 2025.

PT BPR DANAMAS BELU
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BPR DANAMAS BELU
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31/12/2025	31/12/2024	
ASET				ASSETS
- Aset Lancar				Current Assets -
- Kas	2b, 4	811.260.900	595.703.100	Cash -
- Bunga yang Akan Diterima	2c, 5	196.096.908	175.490.193	Interest Receivable -
- Penempatan pada Bank Lain	2d, 6	8.793.459.976	6.982.514.884	Placements with Other Banks -
- Penyisihan Kerugian	2f, 2g, 6	-	(4.966.541)	The Allowance for Losses -
- Kredit yang Diberikan	2e, 2v, 7, 30	19.316.345.463	17.044.118.072	Loans -
- Penyisihan Kerugian	2f, 2g, 7	(1.762.415.687)	(1.750.116.923)	The Allowance for Losses -
- Agunan yang Diambil Alih	2h, 8	331.579.000	470.250.000	Foreclosed Assets -
Jumlah		27.686.326.560	23.512.992.785	Total
- Aset Tidak Lancar				Non Current Assets -
- Aset Tetap	2i, 9	2.241.179.200	1.985.664.700	Fixed Assets -
- Akumulasi Penyusutan	2i, 9	(1.478.025.133)	(1.209.882.301)	Accumulated Depreciation -
- Aset Takberwujud	2j, 10	116.822.000	81.822.000	Intangible Assets -
- Akumulasi Amortisasi	2j, 10	(75.084.512)	(58.566.518)	Accumulated Amortization -
- Aset Lain-lain	2k, 2v, 11, 17, 30	1.758.725.404	2.211.651.909	Other Assets -
Jumlah		2.563.616.959	3.010.689.790	Total
JUMLAH ASET		30.249.943.519	26.523.682.575	ASSETS TOTAL
KEWAJIBAN & EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
- Kewajiban Jangka Pendek				Short Term Liabilities -
- Kewajiban Segera	2l, 12	231.454.759	109.725.724	Accrued Expenses -
- Utang Bunga	2m, 13	38.450.732	38.259.710	Interest Payable -
- Simpanan dari Pihak Ketiga	2o, 2v, 14, 30	23.226.469.481	19.653.550.740	Deposits from Customers -
- Utang Lainnya	19	13.230.000	-	Other Liabilities -
Jumlah		23.509.604.972	19.801.536.174	Total
- Kewajiban Jangka Panjang				Long Term Liabilities -
- Kewajiban Imbalan Kerja	2w, 18	337.136.860	317.808.212	Employee Benefits Liabilities -
Jumlah		337.136.860	317.808.212	Total
- Ekuitas	20			Equity -
- Modal Saham		6.400.000.000	6.400.000.000	Share Capital -
- Cadangan Umum		1.080.000.000	1.080.000.000	General Reserve -
- Saldo Laba		(1.076.798.313)	(1.075.661.811)	Retained Earnings -
Jumlah		6.403.201.687	6.404.338.189	Total
JUMLAH KEWAJIBAN & EKUITAS		30.249.943.519	26.523.682.575	LIABILITIES & EQUITY TOTAL

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements from an integral part of these financial statements as a whole


Siprianus Bintura, BSc

Direksi/ Director


Maria Adelina Palima Mali

	Catatan/ Notes	2025	2024	
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				OPERATING INCOME AND EXPENSES
- Pendapatan Bunga	2r, 2s, 21	3.943.819.200	3.602.046.775	Interest Income -
- Beban Bunga	2r, 22	(1.013.485.917)	(948.192.365)	Interest Expenses -
Pendapatan Bunga Bersih		2.930.333.283	2.653.854.410	Net Interest Income
PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA				OTHERS OPERATING INCOME
- Lainnya	2t, 23	563.061.741	768.067.719	Others -
Jumlah		563.061.741	768.067.719	Total
BEBAN OPERASIONAL				OPERATING EXPENSES
- Penyisihan Kerugian	2f, 2g, 24	(16.279.529)	(1.435.348.959)	Allowance for Losses -
- Pemasaran	25	(2.580.500)	(5.806.000)	Marketing -
- Administrasi dan Umum	2w, 18, 26	(3.573.899.834)	(3.007.198.477)	Administrative and General -
- Lainnya	27	(16.618.999)	(15.409.300)	Others -
Jumlah		(3.609.378.862)	(4.463.762.736)	Total
Laba (Rugi) Operasional		(115.983.838)	(1.041.840.607)	Profit (Loss) from Operations
PENDAPATAN (BEBAN) NON-OPERASIONAL				NON-OPERATING INCOME (EXPENSES)
- Beban Non-Operasional	29	(30.965.034)	(21.809.500)	Non-Operating Expenses -
Jumlah		(30.965.034)	(21.809.500)	Total
Laba (Rugi) Sebelum Beban Pajak		(146.948.872)	(1.063.650.107)	Profit (Loss) Before Tax Expense
Manfaat Pajak Penghasilan (Beban)				Income Tax (Expense) Benefit
- Kini	2n, 17	-	-	Current Tax -
- Tangguhan	2n, 17	145.812.370	-	Deferred Tax -
Jumlah		145.812.370	-	Total
Laba (Rugi) Tahun Berjalan		(1.136.502)	(1.063.650.107)	Profit (Loss) for The Year
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laporan Laba Rugi				Items That Will Not Be Reclassified to Profit or Loss
- Pengukuran Kembali Liabilitas Imbalan Pasca Kerja	2w, 18	-	-	Remeasurement of -
- Pajak Penghasilan Terkait	2n, 17	-	-	Post Employment Benefit Obligation
Jumlah Pendapatan Komprehensif Lain		-	-	Related Income Tax -
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan		(1.136.502)	(1.063.650.107)	Total Other Comprehensive Income
				Total Comprehensive Income For The year

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements from an integral part of these financial statements as a whole




Direksi/ Director
 Siprianus Bintura, BSc
 Maria Adelina Fatma Mali

PT BPR DANAMAS BELU
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BPR DANAMAS BELU
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For The Years Ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	Modal ditempatkan dan disetor / Issued and Paid Capital	Pendapatan Komprehensif Lain / Other Comprehensive Income	Telah Ditentukan Penggunaannya / Appropriated Cadangan / Reverse	Belum Ditentukan Penggunaannya / Unappropriated	Jumlah Ekuitas / Equity Total
Saldo 31 Desember 2023/ Balance as of December 31, 2023		5.400.000.000	-	1.080.000.000	(12.011.704)	6.467.988.296
Setoran Modal/ Issuance of share capital	30	1.000.000.000	-	-	-	1.000.000.000
Rugi Tahun Berjalan/ Loss for the Year		-	-	-	(1.063.650.107)	(1.063.650.107)
Saldo 31 Desember 2024/ Balance as of December 31, 2024		6.400.000.000	-	1.080.000.000	(1.075.661.811)	6.404.338.189
Rugi Tahun Berjalan/ Loss for the Year		-	-	-	(1.136.502)	(1.136.502)
Saldo 31 Desember 2025/ Balance as of December 31, 2025		6.400.000.000	-	1.080.000.000	(1.076.798.313)	6.403.201.687

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements from an integral part of these financial statements as a whole

PT BPR DANAMAS BELU
LAPORAN ARUS KAS
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 31 Desember 2025 dan 2024
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BPR DANAMAS BELU
STATEMENT OF CASH FLOWS
 For The Years Ended
 December 31, 2025 and 2024
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI:			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
- Penerimaan dari Pendapatan Bunga	3.763.060.689	3.400.363.512	Receipt from Interest Income -
- Penerimaan pendapatan provisi dan jasa transaksi	202.303.750	162.238.750	Receipt of provision and transaction service income -
- Pembayaran Bunga	(1.011.553.435)	(938.187.158)	Payments of Interest Expenses -
- Penerimaan dari Pendapatan Operasional Lainnya	554.114.435	517.117.620	Receipt from Other Operating Income -
- Pembayaran Beban Tenaga Kerja	(2.247.824.005)	(1.438.194.975)	Payments of Interest Expenses -
- Beban umum dan administrasi	(399.096.226)	(1.626.602.677)	General and administrative expenses -
- Pembayaran Beban Lainnya	(19.199.499)	(21.215.300)	Payments of Other Expenses -
- Pembayaran Beban Non Operasional	(30.965.034)	(21.809.500)	Payment of Non Operating Expenses -
- Pembayaran Pajak Penghasilan	145.812.370	-	Income Tax Payment -
Arus Kas Sebelum Perubahan Pada Aset dan Liabilitas Operasi	956.653.045	33.710.272	Cash Flows Before Changes to Operating Assets and Liabilities
(Kenaikan)/ Penurunan dalam Aset Operasi			(Increase)/ Decrease in Operating Assets
- Kredit Yang Diberikan	(2.314.379.345)	(397.484.839)	Loans -
- Agunan Yang Diambil Alih	138.671.000	-	Forclosed Assets -
- Aset Lain-Lain	(145.812.370)	-	Other Assets -
Kenaikan/ (Penurunan) dalam Liabilitas Operasi			Increase/ (Decrease) Operating Liabilities
- Kewajiban Segera	117.264.321	(37.609.178)	Accrued Expenses -
- Simpanan Nasabah	3.572.918.741	956.724.578	Deposits from Customers -
- Liabilitas Lain-Lain	13.230.000	-	Other Liabilities -
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	2.338.545.392	555.340.833	Net Cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
- Pembelian Aset Tetap	(277.042.500)	(147.328.000)	Acquisitions of Fixed Assets -
- Pembelian Aset Tak Berwujud	(35.000.000)	-	Acquisitions of Intangible Assets -
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Investasi	(312.042.500)	(147.328.000)	Net Cash Provided by Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
- Penambahan Setoran Modal	-	1.000.000.000	Proceeds from Issuance of Share Capital -
- Penyesuaian Lainnya	-	-	-
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	-	1.000.000.000	Net Cash Provided by Financing Activities
	2.026.502.892	1.408.012.833	
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS DI:			NET INCREASE (DECREASE) CASH AND CASH EQUIVALENTS AT:
AWAL TAHUN	7.578.217.984	6.170.205.151	BEGINNING OF YEAR
AKHIR TAHUN	9.604.720.876	7.578.217.984	END OF YEAR
Kas dan setara kas terdiri dari:			Cash and cash equivalents consist of :
- Kas	811.260.900	595.703.100	Cash -
- Penempatan Pada Bank Lain			Placements with Other Banks -
- Giro Pada Bank Lain	1.975.000	1.975.000	Demand Deposits with Other Banks -
- Tabungan Pada Bank Lain	4.441.484.976	3.630.539.884	Saving Deposits -
- Deposito Berjangka (≤ 3 Bulan)	4.350.000.000	3.350.000.000	Time Deposits (≤ 3 Month) -
Jumlah	9.604.720.876	7.578.217.984	Total

* = Disajikan kembali/ Restated

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements from an integral part of these financial statements as a whole



PT. BANK PEREKONOMIAN RAKYAT DANAMAS BELU

PT. BPR Danamas Belu

Jl. Seroja - Atambua, Telp. (0389) 22999, email: bpr_danamasbelu@yahoo.com

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
PER 31 DESEMBER 2025
PT BPR DANAMAS BELU**

**DIRECTOR'S STATEMENT LETTER
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON
THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED
AS AT DECEMBER 31 2025
PT BPR DANAMAS BELU**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini: / *We, the undersigned:*

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1 Nama/ Name | : Siprianus Bintura, BSc |
| Alamat Kantor/ Office Address | : Jl. Seroja, Kel. Atambua, Kec. Kota Atambua, Belu - Nusa Tenggara Timur. |
| Jabatan/ Title | : Direktur Utama / President Director |
| 2 Nama/ Name | : Maria Adelina Fatima Mali |
| Alamat Kantor/ Office Address | : Jl. Seroja, Kel. Atambua, Kec. Kota Atambua, Belu - Nusa Tenggara Timur. |
| Jabatan/ Title | : Direktur / Director |

Menyatakan bahwa:

State that:

- | | |
|---|---|
| 1 Kami bertanggung-jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan PT BPR Danamas Belu. | 1 We are responsible for preparation and presentation of the financial statement of PT BPR Danamas Belu. |
| 2 Laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Privat (SAK EP). | 2 The financial statements have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standard's Entities Privat (SAK EP). |
| 3 a Semua informasi dalam laporan keuangan PT BPR Danamas Belu telah dimuat secara lengkap dan benar. | 3 a All information in the financial statements of PT BPR Danamas Belu have been fully disclosed in a complete and truthful manner. |
| b Laporan keuangan PT BPR Danamas Belu tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material. | b The financial statements of PT BPR Danamas Belu do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information and facts. |
| c Semua dokumen transaksi, catatan keuangan dan pembukuan serta dokumen pendukung telah lengkap disusun dan disimpan oleh PT BPR Danamas Belu sesuai ketentuan perundang-undangan yang berlaku. | c All documents of transactions, financial notes and bookkeeping and supporting documents have been completely prepared and stored by PT BPR Danamas Belu in accordance with applicable laws and regulations. |
| 4 Kami bertanggung-jawab atas sistem pengendalian intern dalam PT BPR Danamas Belu. | 4 We are responsible for the internal control system of PT BPR Danamas Belu. |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement was made with truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi/ For and on behalf of the board of Directors
Atambua, 27 Februari 2026 / February 27, 2026


PT. BANK PEREKONOMIAN RAKYAT
DANAMAS BELU





Siprianus Bintura, BSc

Maria Adelina Fatima Mali

PENUTUP

Demikian Laporan Keuangan Tahunan ini dapat kami sampaikan sebagai gambaran perkembangan usaha BPR Danamas Belu dan pertanggungjawaban Direksi atas hasil kerja Tahun 2025. Oleh karenanya sumbang saran dari semua pihak sangat diharapkan demi perbaikan di masa yang akan datang. Akhir kata selaku Direksi BPR Danamas Belu kami menyampaikan limpah terima kasih kepada :

1. Staf karyawan yang telah memberikan dedikasinya dengan bekerja keras dari hari ke hari untuk pertumbuhan usaha BPR.
2. Dewan Komisaris dan Pemegang saham yang telah banyak memberikan andil dalam pertumbuhan BPR Danamas Belu.
3. Semua pihak yang telah banyak memberikan masukan pengetahuan dan kritik / teguran sehingga BPR Danamas Belu dapat berjalan dan bertumbuh hingga saat ini.

Sekian dan terima kasih. Syalom Tuhan Memberkati.

"BERSAMA KITA MAJU"

HUBUNGI KAMI



KANTOR PUSAT

JL. SEROJA PASAR LAMA ATAMBUA - BELU



+62812-3913-7779



bpr_danamasbelu@yahoo.com



www.bprdanamasbelu.go.id



KANTOR CABANG BETUN

JL. BAKATEU TRANS, MALAKA TENGAH



+62821-8865-0712



dmbcabangbetun@gmail.com



KANTOR CABANG KEFAMENANU

JL. EL TARI, SIMPANG 4 TERMINAL - KEFAMENANU



+62822-4730-1112



dmbcababgkefa@gmail.com